

## CUBA BALANCE DE LOS MANDATOS DEL CEAAL

### En lo Político Programático

- ¿Qué ha implicado para Ustedes estos 4 años asumirse como un movimiento de educadores y educadoras populares? Ha implicado un compromiso que hemos llevado a cabo y que seguiremos llevando a favor de la sociedad cubana. Si bien nuestro papel en lo interno no es contra hegemónico porque vivimos en un país socialista con características muy diferentes al resto de los países de AL, la educación popular no es vista como una herramienta útil por algunos políticos.

Pero falta mucho por hacer para ser un movimiento a nivel de país, sobre todo en articulación visible, muchas personas que forman parte de la Red de Educadoras y Educadores Populares del CMLKing son también egresadas/os de los cursos de nuestras Organizaciones, colaboradores/as, hasta de nuestras plantillas, pero no se visualiza así todavía.

Es posible pensar en una Convergencia de las Redes y Plataformas de trabajo que animamos, para lograr mayor impacto en nuestras propuestas.

- ¿Qué cambios muestran ese viraje? Considero que sigue siendo un referente la EP y hay varias organizaciones en Cuba que trabajamos bajo ese paradigma y cada vez más se hace visible.

Se han enriquecido las prácticas y los enfoques. Creo en que se han contextualizado con nuestra realidad y se está dando un diálogo entre los enfoques, las prácticas y la realidad, que nutre también a la EP y su aplicación en este contexto.

- ¿Qué problemas han tenido que sortear? Creo que la poca comprensión de esta metodología, su alcance y necesidad para el bienestar de Cuba.

Los pocos tiempos para encontrarnos, reflexionar. Somos organizaciones pequeñas y con un accionar a nivel nacional pero con pocas personas.

Repensar su aplicación en una sociedad diferente, con espíritu dialéctico y creativa.

- ¿De qué manera y con base en qué desafíos del contexto hemos podido o no recrear desde nuestro quehacer la educación popular? La manera ha sido manifestando nuestra intencionalidad, trabajando con la EP, mostrando que es un elemento transformador que puede hacer cambiar la sociedad para mejorarla. El contexto sigue siendo un desafío: la centralidad del poder y la falta de participación hacen más difícil asumir la EP en todas sus dimensiones, pero también es una oportunidad para seguir sensibilizando, capacitando y transformando pues es muy necesario.

En un proceso de acelerado cambio en lo cultural, lo cual define lo que somos, ver más esa dimensión y saber utilizar sus potencialidades como medio de transformación y educación.

### En lo orgánico

- ¿Cómo han funcionado colectivamente, que les ha dado dinamismo, o por qué no han funcionado? ¿Ha habido esfuerzos por la descentralización?.. Aunque la coordinación del colectivo ha estado en una compañera muy capaz y que ha trabajado duro para lograr mayor cohesión y dinamismo, este ha fallado por muchos de las organizaciones miembros.

Falta dinamismo en el colectivo. En este último año la Federación de Mujeres Cubanas ha estado ausente de las actividades como colectivo, de las comunicaciones, aunque se les ha enviado toda la información. La jubilación de Generosa dejó un espacio que no ha sido cubierto en la FMC para estar en el colectivo nacional.

Tenemos falta de sistematicidad por parte de algunas organizaciones y personas. No siempre hay una coherencia entre los Programas y acciones estratégicas y operativas institucionales y los propósitos medibles por el Colectivo.

El Programa del Colectivo Nacional no debe ser la suma de lo que hacemos en nuestras organizaciones. Deben haber más acciones integradoras y específicas emanadas de planificaciones colectivas.

- ¿Cómo ha sido la articulación a otros colectivos (nacionales, regional, GTs)? ¿Qué balance tienen de ello? La articulación ha sido más efectiva no tanto como miembros del CEAAL sino por las plataformas creadas bajo otros intereses, aunque en común todas las organizaciones tenemos como principio la EP.
- Nombra a las instituciones activas en esta instancia. ¿Ha habido nuevas incorporaciones y de qué tipo? ¿Quiénes se han retirado y por qué? A pesar de que hay centros como el Centro Martin Luther King es vanguardia en EP, ha tenido poco involucramiento, así como otros.

Las activas en este momento son la Asociación de Pedagogos de Cuba, OAR, CIERIC y el Centro Félix Varela.

No se ha realizado un buen trabajo para incorporar otras ni para motivar lo suficiente a las que se han retirado.

- Ha habido en los 4 años renovación en la conducción del colectivo. Hay otras formas de asumir la coordinación. ¿Cuál? La coordinación ha estado los cuatro años en la compañera Marbelis del CIERIC, quien ha laborado arduamente y con un nivel de compromiso muy alto, al cual no ha sido correspondido por la membresía.

Pudo haberse hecho más desde la conducción del colectivo.

Siempre es más lo que se puede hacer, pero para ser objetivos y justos, insisto en que las políticas y estrategias institucionales no siempre ponemos este trabajo entre las prioridades y por lo tanto falta apoyo.

- En el accionar de esta instancia, ¿qué rol cumplen los directores de las instituciones? En nuestro caso (OAR) el director está implicado, pero en lo que va de año, a decir verdad, el nivel de trabajo, sus implicaciones políticas, etc, no le ha permitido la presencia activa, al menos virtual, que tuvo en periodos anteriores.
- Ha sido activa y de apoyo a las acciones del colectivo, incluso de participación en los encuentros. Así es en el caso de OAR, APC, CIERIC y Centro Félix Varela.

A lo interno podíamos haber socializado más con el equipo y en sus órganos de coordinación esta tarea, incidiendo en su comprensión y apoyo.

Eso permite incluso aprobar o gestionar recursos necesarios para algunas tareas.

- Solicitamos realizar un balance de la pertinencia y efectividad del trabajo de los órganos de dirección. Secretaría general, Comité Ejecutivo, Comité Directivo. <sup>1</sup>No tenemos elemento para evaluar profundamente, pero nos parece bastante efectivo.
- Ha sido pertinente y efectivo hasta donde podemos conocer y valorar. La comunicación ha sido muy fluida estos cuatro años. En Cuba tuvimos la oportunidad de intercambiar espacios importantes en las Jornadas de Freire en la Feria del Libro. En la primera edición con la participación de Oscar Jara, en la segunda con Nélide, Edgardo y otras personas que forman parte de varios colectivos de CEAAL. En esta tercera Edición hubo intercambio con Oscar todo el tiempo a través del correo electrónico y sus gestiones para la posibilidad de que Danilo Streck viniera a presentar el Diccionario Paulo Freire, esto fue producto del envío del diccionario en una memoria con el logo de CEAAL, al compartirla en el Comité Organizador del Freire en la Feria del Libro surgió la idea y fue materializada positivamente.

### En lo financiero

- ¿Puedes nombrar alguna iniciativa que muestre la participación del colectivo en obtener fondos para la gestión del plan del colectivo? ¿Hay alguna que pueda en el futuro impulsarse? No creo que haya habido alguna. El ser parte del Comité Organizador del Freire en la Feria del Libro nos ha permitido tener acciones en común, como colectivo nacional. El nuevo proyecto de formación de capacidades con la DVV también es una oportunidad para hacer acciones como colectivo, solo hay que potenciarlo.
- Las cuotas constituyen una de las fuentes para el logro del plan institucional. ¿Cuál ha sido la morosidad entre ustedes? ¿A qué se debe la alta morosidad en el CEAAL? Ha existido bastante morosidad por varias organizaciones, creo que solamente CIERIC y OAR han estado en la vanguardia del pago a principio de

---

<sup>1</sup>Toma en cuenta lo que señala el Estatuto del CEAAL.

cada año. Considero que hay falta de pertenencia y por tanto se refleja en la morosidad.

La APC y el Centro Félix Varela no han sido morosos, a veces es que no cuentan con los fondos para el pago de la cuota. Somos organizaciones de la Sociedad Civil, no presupuestadas.

- ¿Cómo evalúan la acción de la administración en el cobro de las cuotas?. La compañera Marbelis ha estado detrás de cada organización para el pago de la cuota sin que haya habido una respuesta positiva en el momento.

Pude haber hecho más en la motivación para el pago.

- ¿De qué manera la Tesorería ha contribuido a la gestión financiera del CEAAL?<sup>2</sup>No puedo referirme a este punto por carecer de elementos.

---

<sup>2</sup>Toma en cuenta lo que señala el Estatuto y los acuerdos de la Asamblea Intermedia de Quito.